



ОТЧЕТ
о деятельности
КГП на ПХВ «Городская больница №4
г. Усть-Каменогорска» УЗ ВКО
за 2020-2022 годы

Организационная структура

«УТВЕРЖДАЮ»
Главный врач КГП на ПХВ
«Городской больницы №4
города Усть-Каменогорск»

«____» _____ 2023 г.
С.А.Попов

ГУ «Управление здравоохранения»

Наблюдательный совет

Секретарь НС

Отдел внутреннего контроля

Главный врач

«УТВЕРЖДАЮ»
Председатель Наблюдательного
совета КГП на ПХВ «Городской
больницы №4 города Усть-
Каменогорск»

«____» _____ 2023 г.
М.Х.Мукушев

Клинический блок

Зам главного врача по медицинской части

Служба поддержки
прав пациентов и
контроля качества

Врач
эксперт

Служба
стратегического
развития

Зав. отделениями, кабинетами

Дневной стационар

Приемное отделение

Гинекологическое
отделение

Хирургическое
отделение

Кардиологическое
отделение

Травматологическое
отделение

Травматологический
пункт

Отделение анестезии,
реанимации и
интенсивной терапии

Отделение лучевой и
функциональной
диагностики, КТ

Клинико -
диагностическая
лаборатория

Отделение
медицинской
реабилитации и
паллиативной помощи

Операционное
отделение

Руководитель кожно-
венерологического центра

Зав. отделениями

Кожно-
венерологическое
отделение

Поликлиника

Специализированная
медицинская
лаборатория

ЦСО

Врач-эпидемиолог

Медсестра
инф.контроля

Дезинфектор

Руководитель респираторного центра

Зав. отделениями

Отделение анестезии,
реанимации и
интенсивной терапии

Пульмонологическое
отделение

Терапевтическое
отделение

Аллергологическое
отделение

Ревматологическое
отделение

Приемное отделение

Лаборатория
микробиологических
исследований

Главная медсестра

Медсестра по выписке
больничных листов

Старшие медсестры
отделений

Диетсестра

Финансово-информационный блок

Отдел государственных
закупок

Экономический отдел

Бухгалтерия

Служба управления
персоналом

Отдел
информационных
технологий

Общественный
немед. персонал

Производственно-хозяйственный блок

Зам главного врача по административно-хозяйственным вопросам

Главный энергетик

Производственно-
технический отдел

Слесарь-сантехник

Электрогазосварщик

Слесарь-кислородчик

Электромонтер по
обслуживанию
электрооборудования

Энергетик

Дворник

Плотник

Инженер по ТБ и ОТ

Инженер по метрологии

Специалист ГО и ЧС

Диспетчер

Зав. складом

Заведующий ЦХБО

Цех хозяйственно-
бытового обслуживания

Плотник

Дворник

Подсобный рабочий

Уборщик служебных
помещений

Рабочий по обслужив. и
текущему ремонту
зданий, сооружений и
оборудования

Малер и штукатур

Швея

Лифтер

Старший водитель

Административное подчинение

Функциональное подчинение

Структурные подразделения больницы

- **290** койки для оказания медицинской помощи в рамках ГОБМП и активы фонда
- **16** койки для оказания медицинской помощи в рамках платных услуг
- **21** коек для оказания медицинской помощи в рамках стационарозамещающей помощи.

СТРУКТУРА ЦЕНТРА

Корпус стационара
(ул. Серикбаева, 1/5)

Хирургическое отделение - **18** коек
Травматологическое отделение - **20** коек
Гинекологическое отделение - **30** коек
Кардиологическое отделение - **50** коек
Отделение медицинской реабилитации - **4** койки

Респираторный центр
(пр. Шакарима, 149)

Терапевтическое отделение – **39** коек, из них:
аллергологических коек- **14**, терапевтических
коек-**10**, ревматологических коек-**15**
Пульмонологическое отделение- **40** коек
КВИ на **10**, инфекционное отделение на **5** коек
Койки паллиативной помощи- **24**

Кожно-венерологический центр
(ул. Утепова, 39А)

кожно-венерологические для взрослых- **45** коек;
кожно-венерологические для детей- **5** коек

ОБЩЕБОЛЬНИЧНЫЕ ОТДЕЛЕНИЯ

- приемное отделение
- отделение анестезиологии- реанимации и интенсивной терапии
- операционное отделение
- клиничко-диагностическая лаборатория
- специализированная медицинская лаборатория
- лаборатория микробиологических исследований
- отделение лучевой, функциональной диагностики и эндоскопии
- кабинет трансфузиологии
- аптека
- центральное стерилизационное отделение



Миссия

1. Восстановить и сохранить здоровье пациентов
2. Городская больница №4 предоставляет высококачественные медицинские услуги по восстановлению и сохранению здоровья пациентов на основе сочетания профессионализма, постоянного совершенствования образовательного уровня специалистов, а также использования модернизированного оборудования и современных Smart-технологий.

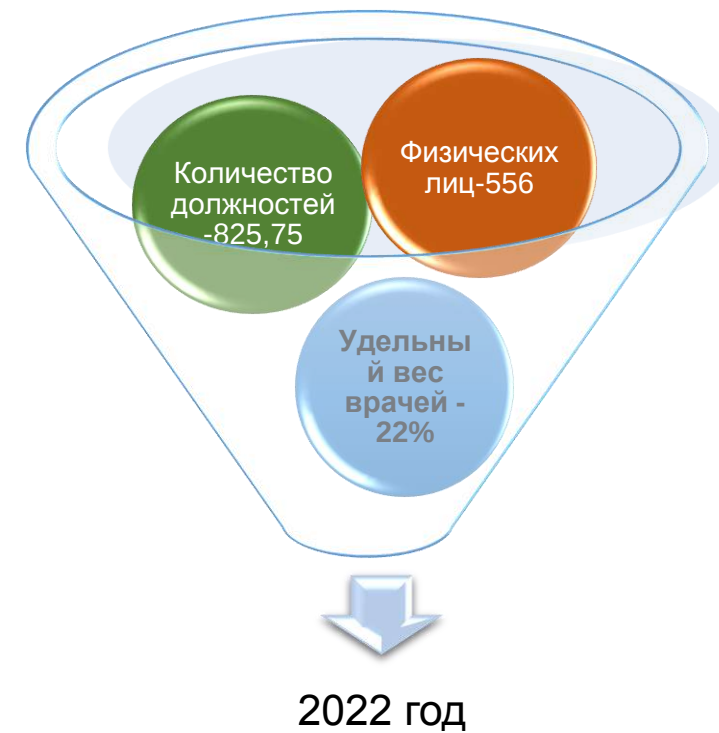
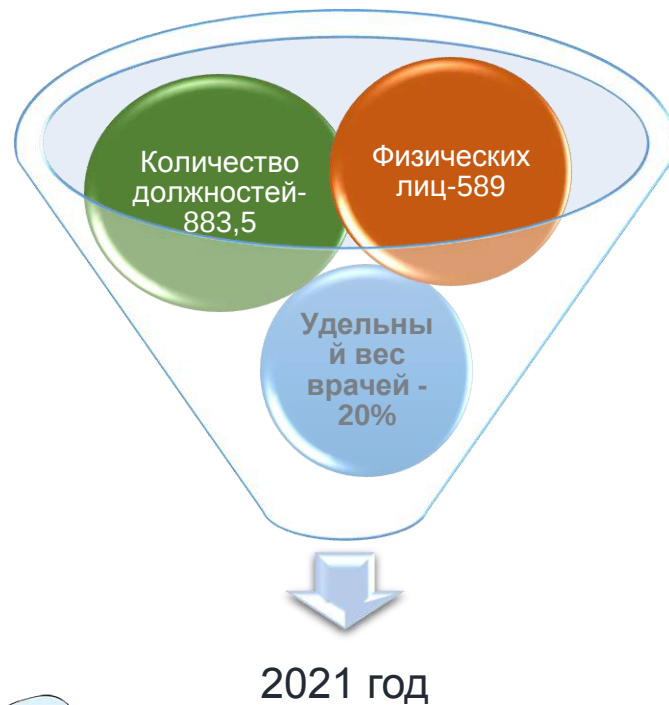
Видение

КГП на ПХВ "Городская больница №4 города Усть-Каменогорска" Управления здравоохранения ВКО является одной из ведущих медицинских организаций региона, стремящегося достичь превосходства во всех аспектах своей деятельности.

Стратегические цели

1. Обеспечить превосходство во всех аспектах своей деятельности, предоставляя качественные высокоэффективные медицинские услуги.
2. Совершенствовать и обновлять подходы к профилактике, лечению и диагностированию заболеваний в соответствии с инновационными достижениями медицинской науки.
3. Внедрять новые технологии для создания «умной больницы», позволяющей решать инновационные задачи лечебной сферы, повышения качества медицинских услуг и корпоративного управления.
4. Регулярно улучшать кадровый потенциал, профессионализм коллектива для успешного решения возникающих задач в соответствии с вызовами времени.
5. Создавать комфортные условия для пациентов и улучшать условия работы сотрудников больницы

Штатная численность и кадровый состав



Обеспеченность врачебными кадрами и средними медицинскими работниками

2020 год

- Врачи-61
- Средний мед.персонал-129
- Младший мед. персонал-87
- Прочий-50

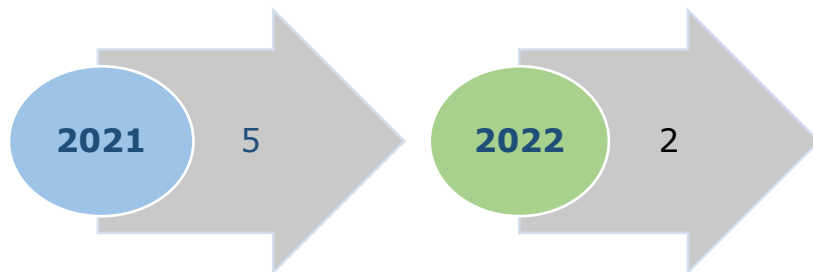
2021 год

- Врачи- 118
- Средний мед.персонал-216
- Младший мед.персонал-175
- Прочий-80

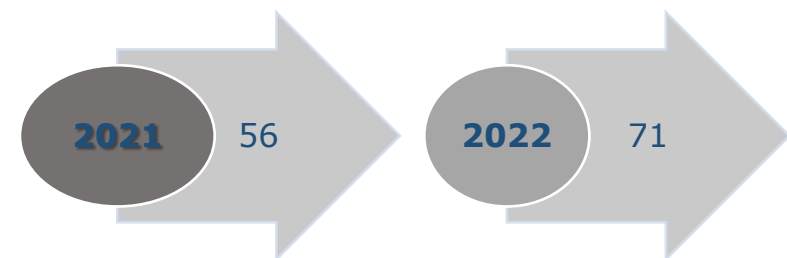
2022 год

- Врачи- 124
- Средний мед.персонал-195
- Младший мед.персонал-141
- Прочий-96

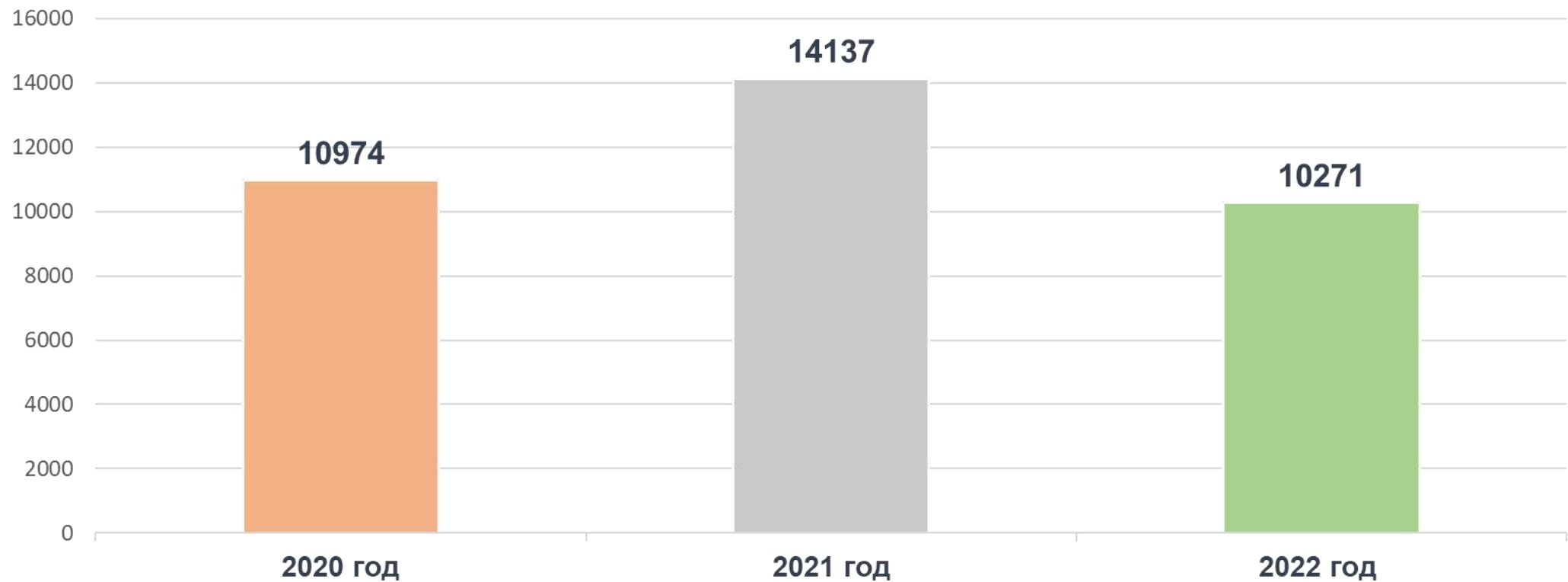
Молодые специалисты



Работники пенсионного возраста



Анализ работы коечного фонда 2020-2022 гг.



Число пролеченных пациентов:

-по госзаказу: 2020г.-10 631; 2021г.-13 765; 2022г.-9866;

-платно: 2020 г.- 343; 2021 г.- 372; 2022 г.- 405.

Анализ работы коечного фонда (2020-2021г.) по круглосуточному стационару (КС+платно)															
№ п/п	профили коек	пролечено больных				летальность %		занятость койки		оборот койки		СДПП		работа койки	
		выписано		умерло											
		2020 г.	2021 г.	2020г.	2021г.	2020 г.	2021г.	2020 г.	2021г.	2020 г.	2021г.	2020 г.	2021г.	2020 г.	2021г.
1	Терапевтическое отделение	992	1258	6	14	0,6	1,1	158,3	182,7	18,6	27,1	14,5	21,7	23,2	28,4
	койки аллергологические	470	589	1	2	0,2	0,3	211,3	242,2	29,2	37,2	7,2	6,5	10,0	11,4
	койки ревматологические	306	342	3	2	1,0	0,6	173,9	177,5	18,0	20,1	9,6	8,8	8,7	9,0
	койки терапевтические	216	327	2	10	2,4	3,8	102,8	199,6	8,2	26,1	11,5	8,1	6,0	8,2
2	Гинекологическое отделение	1756	1707	1	1	0,1	0,1	274,7	263,5	55,1	53,4	5,0	4,9	27,0	26,0
3	Кардиологическое отделение	1153	1441	71	105	5,8	6,8	246,1	305,0	29,8	37,7	8,2	8,1	29,7	36,8
4	Пульмонологическое отделение	2311	2206	112	258	4,6	10,5	239,1	271,3	30,7	34,5	7,8	7,9	55,5	63,0
5	Хирургическое отделение	516	674	1	9	0,2	1,0	137,8	162,9	22,5	25,1	6,7	5,9	11,4	13,0
6	Отделение медицинской реабилитации и паллиативной помощи	49	136	1	5	3,6	8,9	80,8	177,8	8,5	24,1	9,7	7,5	1,4	3,1
7	Инфекционное отделение	0	215	0	13	0,0	5,7	0,0	563,5	0,0	58,8	0,0	9,6	0,0	7,0
8	Кожно-венерологическое отделение	0	601	0	0	0,0	0,0	0,0	206,0	0,0	22,5	0,0	10,1	0,0	19,3
	КВИ-1	2848	3783	145	711	4,8	15,8	37,1	139,8	1,5	12,8	4,2	10,5	12,0	139,8
	всего	9625	12021	337	1116	3,4	8,4	110,7	185,6	29,5	33,0	7,2	9,1	147,6	189,6

Анализ работы коечного фонда по круглосуточному стационару за 2022г.

профили коек	пролечено больных		летальность %	занятость койки	оборот койки	СДПП	работа койки
	выписано	умерло					
Терапевтическое отделение	1328	18	1,4	248,7	26,9	26,1	31,5
койки аллергологические	579	2	0,3	244,3	37,0	6,6	11,0
койки ревматологические	378	3	0,8	196,4	22,5	8,7	10,0
койки терапевтические	379	13	3,4	270,5	35,5	9,2	10,0
Гинекологическое отделение	1516	3	0,2	240,4	47,6	5,0	23,0
Кардиологическое отделение	1722	74	4,1	344,4	41,4	8,3	46,0
Пульмонологическое отделение	958	101	9,5	210,9	21,2	10,0	35,0
Хирургическое отделение	443	6	1,3	186,5	22,3	8,4	11,0
Травматологическое отделение	372	1	0,3	280,6	31,6	8,9	9,9
Отделение медицинской реабилитации и паллиативной помощи	581	45	12,2	213,6	20,2	10,2	17,5
койки медицинской реабилитации	257	0	0,0	574,3	63,3	9,0	7,0
койки паллиативной помощи	324	45	12,2	263,2	22,4	11,7	11,0
Инфекционное отделение	93	8	7,9	75,2	10,1	7,4	1,0
Кожно-венерологическое отделение	896	1	0,1	286,6	19,1	14,1	42,1
взрослые койки	766	1	0,1	223,4	18,2	12,3	32,0
детские койки	130	0	0,0	600,8	27,2	22,1	11,0
КВИ-1	744	117	13,6	98,7	9,8	10,1	23,7
всего	8653	374	4,1	228,3	31,2	8,6	228,3

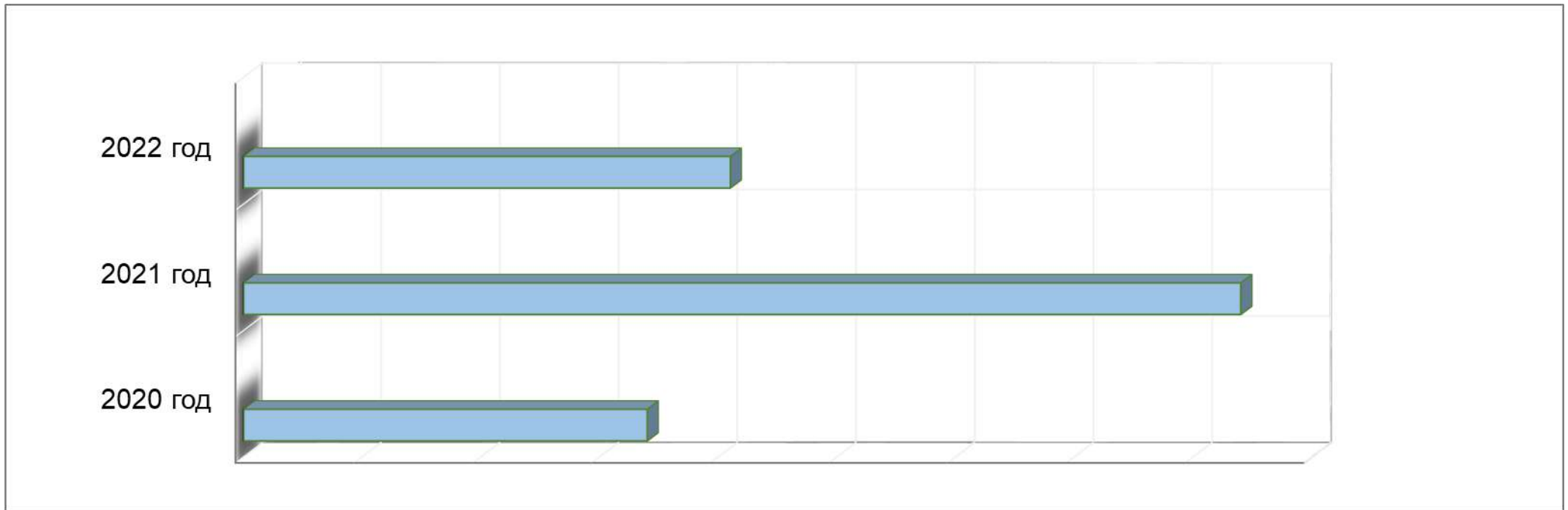
Анализ работы коечного фонда (2020-2021г.) по дневному стационару

№ п/п	профили коек	пролечено больных				летальность %		койко/дни		занятость койки		оборот койки		СДПП		работа койки	
		выписано		умерло													
		2020 г.	2021 г.	2020г.	2021г.	2020 г.	2021г.	2020 г.	2021г.	2020 г.	2021г.	2020 г.	2021г.	2020 г.	2021г.	2020 г.	2021г.
1	Койки терапевтические	10	0	0	0	0	0	53	0	26,5	0,0	5,0	0,0	5,3	0,0	1,9	0,0
2	Гинекологическое отделение	431	604	0	0	0	0	1942	2683	242,8	335,4	54,4	75,6	4,5	4,4	6,0	8,3
3	Пульмонологическое отделение	3	15	0	0	0	0	28	126	14,0	63,0	1,5	8,5	9,3	7,4	0,1	0,4
4	Хирургическое отделение	514	339	0	0	0	0	3316	2483	1658,0	1241,5	256,5	170,0	6,5	7,3	10,2	7,6
	всего	958	958	0	0	0	0	5339	5292	381,4	378,0	68,7	68,7	5,6	5,5	16,4	16,3

Анализ работы коечного фонда по дневному стационару за 2022г.

№ п/п	профили коек	пролечено больных		летальность %	койко/дни	занятость койки	оборот койки	СДПП	работа койки
		выписано	умерло						
	Койки терапевтические								
2	Гинекологическое отделение	753	0	0	3516	439,5	93,5	4,7	10,8
3	Пульмонологическое отделение	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Хирургическое отделение	364	0	0	3364	1682,0	181,8	9,3	10,4
6	Кожно-венерологическое отделение	142	0	0	1283	641,5	70,0	9,2	3,9
	всего	1259	0	0,0	8163	583,1	89,4	6,5	25,1

Госпитальная летальность (круглосуточный стационар)

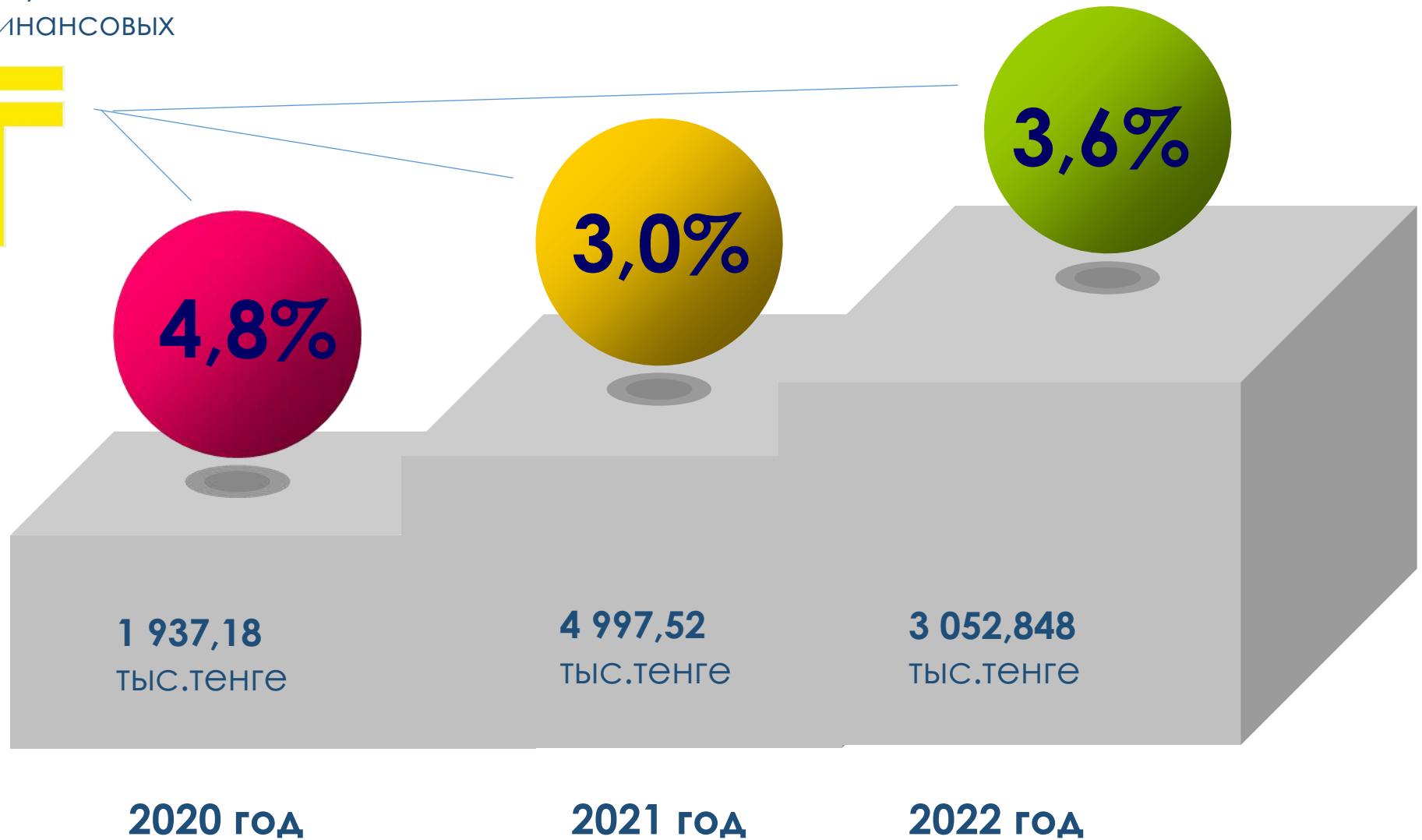
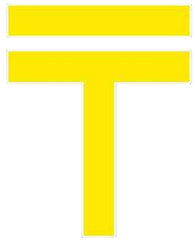


Количество умерших в стационаре за 2022 г. -374 (4,1%), что на 66,5% меньше по сравнению с 2021 г.(1116- 8,4%).

В 2022 г. наибольшее количество умерших наблюдается от БСК (42,8%), болезни органов дыхания (33,9%), новообразования (6,2%).

Анализ плана финансирования на 2020-2022 гг

доля платных услуг от общего
поступления финансовых
средств



Средняя месячная заработная плата по основным категориям

№ п/п	Наименование	2020 год	2021 год	2022 год
		средняя заработная плата (тыс. тенге)		
1	Врачи	210,0	295,66	254,87
2	Средний персонал	183,5	280,77	217,63
3	Младший персонал	110,0	175,23	145,0
4	Прочие	92,7	129,77	151,5



Итоги работы КГП на ПХВ «Городской больницы №4»

- ✓ В целях обеспечения оптимальной нагрузки коечного фонда в течение 2022 года количество коек круглосуточного стационара уменьшилось с 315 до 306 коек, в связи с сокращением реабилитационных коек, перепрофилированием кожно-венерологического, пульмонологического и кардиологического отделений. Общий объем коечного фонда на 01.01.2023 года составил 327 коек, из них 290 круглосуточных и 16 хозрасчетных, и 21 койка – дневного пребывания.
- ✓ Приобретено в 2022 году медицинского оборудования на сумму 90 808 550,04 тенге.
- ✓ Открыто отделение медицинской реабилитации и паллиативной помощи (приказ №93 от 28.02.2022г.). Закуплено: 2 мини велотренажера, беговая дорожка, кушетка для массажа, модульная лестница.
- ✓ В целях улучшения качества оказания экстренной травматологической помощи в марте переданы функции травматологического пункта КГП на ПХВ «ВКО специализированный медицинский центр» (приказ УЗ ВКО №132 от 17.03.2022 г.).
- ✓ Для улучшения травматологической помощи жителям ВКО, с 01 ноября на базе имеющихся травматологических коек в составе хирургического отделения, за счет перепрофилирования отдельно выделено травматологическое отделение на 20 коек (приказ №354 от 28.10.2022 г.).
- ✓ В травматологическое отделение приобретена медицинская цифровая рентгенохирургическая система типа С -дуга PLX112B1, позволяет обеспечить максимально качественную визуализацию анатомических исследуемых органов и операционного поля во время хирургических вмешательств.
- ✓ В эндоскопический кабинет закуплено SonoScape с видео гастроскопом и колоноскопом, Olympus с видеобронхоскоп.
- ✓ В отделение реанимации и интенсивной терапии приобретены современные дыхательные аппараты, аппараты ЭКМО (экстракорпоральной мембранной оксигенации и ГДФ (гемодиализации)).
- ✓ В целях повышения эффективности работы дерматовенерологической службы 19.12.2022 г. объединены поликлиники: №1 и №2 КВЦ, с последующим переводом в здание кожно-венерологического центра (ул.Утепова, 59 А). (приказ №405 от 13.12.2022г). Проведен косметический ремонт стационара, организована регистратура и информационное табло для пациента (высвечивается номерок талона и кабинет).
- ✓ Для лиц с ограниченными возможностями, оборудованы пандусы при входе в приемный покой (ул.Серикбаева 1/5)

Перспективы на 2023 год

- ❖ Дальнейшее развитие цифровизации. Переход из медицинской информационной системы «Damumed» на МИС «Надежда», для интеграции медицинской платформы, которая будет объединять в себе все клинические и финансовые аспекты.
- ❖ Развитие кадрового потенциала. Продолжить непрерывное усовершенствование персонала в рамках участия Центра гематологии.
- ❖ Дальнейшее сотрудничество с зарубежными партнерами: НМИЦ им. В. А. Алмазова Минздрава России, Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет им. акад. И.П. Павлова. А так же отечественные партнеры: АО "Национальный научный кардиохирургический центр РК" в г. Нур-Султан (Астана), НИИ травматологии и ортопедии им. академика Батпенова Н.Д.
- ❖ Дальнейшее развитие клинических направлений в реабилитационной помощи, в том числе неврологической, травматологической, кардиологической. Внедрение в практику высокоспециализированной медицинской помощи по травматологической службе (ревизионное эндопротезирование коленного и тазобедренного суставов).
- ❖ В рамках проекта подготовки кадров для будущего Центра гематологии, в конце февраля 2023 года начнется зарубежное обучение 8 специалистов (Израиль, РФ) – на сумму 139 млн. тенге (2 врача лаборанта, 1 врач анестезиолог, 1 врач хирург-эндоскопист, 1 врач кардиолог, 1 врач интервенционный аритмолог, 1 менеджер, 1 врач эпидемиолог).
- ❖ Совместно с ТОО «Центр гематологии» разработана программа обучения «Школы медсестер» ориентировочное количество обучаемых будет 300 курсантов. С 1 марта 2023 года планируется обучить 1 группа средних медицинских работников (15 человек).
- ❖ Развитие эндоскопической помощи 2 уровень - с проведением биопсии и некоторых малоинвазивных процедур.
- ❖ Привлечение партнеров для дополнительного финансирования для АПП.
- ❖ Разработка Плана по профилю «косметология» в кожно-венерологическом центре (далее-КВЦ).
- ❖ Увеличение стационарозамещающих технологий, за счет сокращения коек круглосуточного стационара в КВЦ.
- ❖ Реализация Плана МЗ РК по развитию пульмонологической помощи. Подача заявки в УЗ ВКО на недостающее оборудование (лаборатория сна).
- ❖ Увеличение дополнительных профильных услуг (аллергология, ревматология, неврология).



БЛАГОДАРИМ ЗА ВНИМАНИЕ!